

**BUENA MONEDA.** Salvar la ropa *por Alfredo Zaiat*

**CONTADO.** Contrapunto charrúa *por Marcelo Zlotogwiazda*

**REPORTAJE.** Manfred Muell, presidente de DaimlerChrysler en Argentina *por Cledis Candelaresi*

**EL BUEN INVERSOR.** Dudas y polémica *por Claudio Zlotnik*

## INFORME ESPECIAL

### La reforma pendiente del sistema de AFJP

A casi cuatro años del default, el régimen previsional permanece sin cambios pese al consenso acerca de la necesidad de reformarlo. Existen varias propuestas que van desde estatizar todo el sistema hasta privatizarlo completamente. El Gobierno todavía no abre la discusión sobre el futuro de las AFJP

# La combinación para el debate



la Posta

Michel O’Leary, presidente de la aerolínea de bajo coste irlandesa **Ryanair**, afirmó la semana pasada que de aquí a un año y medio podría ofertar todas sus plazas gratis. La fórmula tiene que ver con su proyecto de implantar juegos de azar y otros servicios durante el trayecto, de forma que puedan obtener de éstos los beneficios suficientes para suprimir las tarifas. Según el diario británico *The Independent*, el objetivo de la compañía será establecer un sistema de pagos que le permita cargar las sumas apostadas por los viajeros en sus tarjetas de crédito antes de aterrizar. Los pasajeros jugarían a través de sus teléfonos celulares, pues los aviones estarían dotados de su propia subestación móvil. La aerolínea podría quedarse con una comisión del coste de la llamada y un porcentaje de lo ganado en las apuestas.

Jornada

La **Universidad de General Sarmiento** organiza el encuentro *La economía argentina: miradas desde la heterodoxia*. Participarán de la jornada Alberto Barbeito, Luis Beccaria, Alejandro Rofman, José Sbattella, Ricardo Sidicaro, Claudio Katz y Fernando Porta, entre otros. La jornada contará con la intervención de investigadores de diversos centros de pensamiento heterodoxo con el fin de delinear una propuesta de país que pueda desarrollar todo su potencial productivo y humano. La cita es el jueves 17 de noviembre a las 15 en el IDES, Aróz 2838, Capital Federal. Informes al 4469-7551/52/54 y en [www.ungs.edu.ar](http://www.ungs.edu.ar)

EL ACERTIJO

El jefe de unos bandidos decía a sus hombres: “Hemos robado unas piezas de tela. Si cada uno de nosotros toma seis, quedarán cinco piezas, pero si cada uno de nosotros quiere siete, nos faltarían ocho”.

¿Cuántos eran los ladrones?

El hecho de que los ladrones disminiuyan cada uno en una pieza de tela su parte (6) en la parte de 7) hace que queden trece piezas disponibles (5+8). Los ladrones eran, pues, 13.

Respuesta:

EL CHISTE

Un abogado va con su hijo a su hacienda ganadera. El hijo mira todo atentamente y le pregunta: –Papá, papá, ¿todo lo que veo a mi alrededor es ganado? –¡No hijo, es robado!

el Libro

EL TRABAJO INFANTIL NO ES JUEGO Mariela Macri y otros La Crujía



El libro reúne conceptos teóricos y datos empíricos necesarios para comprender

y esclarecer la problemática del trabajo infantil en general y en la Argentina en particular. La primera y la segunda parte retoman los aspectos más significativos de la historia del trabajo infantil hallados en el campo de la historia social y política desde principios del siglo XX. En la tercera parte se aborda el fenómeno en su dimensión empírica, para ello se revisaron tanto las fuentes productoras de datos como los estudios de tipo estadístico. En la cuarta parte se da cuenta de la perspectiva de los sujetos involucrados en la problemática del trabajo infanto-juvenil, esto es, los niños y adolescentes y sus familias.

La Frase



“Kirchner actuó como representante de los intereses de los industriales argentinos y en contra de los intereses de los consumidores argentinos. Es que la Unión Industrial Argentina jamás apoyaría al ALCA porque representaría su acta de defunción. Si hubiera libre importación a través del ALCA, las fábricas de estas mil familias propietarias caerían de 100 a 20.” (de **Jorge Avila**, economista del Cema, programa *Asteriscos*, lunes 7 de noviembre, Canal P&E)

el Dato

La edición de la revista *Forbes* dedicada a Asia publicó una lista de los chinos más ricos y encontró que ahora hay 10 personas cuyas fortunas en dólares los convierte en multimillonarios, comparado con sólo tres hace un año. La riqueza promedio de las 100 personas más acaudaladas de **China** subió un 38 por ciento y sus fortunas combinadas superan los 41 mil millones de dólares, comparado con 29 mil millones hace un año. El chino más rico de todos es Larry Rong Zhijian, presidente de la compañía de inversiones China International Trust and Investment Corporation, cuya fortuna rondaría los 1640 millones de dólares.

Ranking

Oro negro					
—Argentina: renta estimada de petróleo—					
Año	Producción Millones de barriles	Precio (FOB) U\$S por barril	Costo de Producción U\$S por barril	Renta 8,1	Renta total Millones de U\$S
1999	293	16,0	7,9	8,1	2.373
2000	282	26,6	7,9	18,7	5.273
2001	285	22,2	7,9	14,3	4.075
2002	276	22,2	6,1	16,1	4.444
2003	270	26,7	6,1	20,6	5.562
2004	252	34,4	6,1	28,3	7.132

Fuente: Unctad, *Reporte 2005 sobre comercio y desarrollo*. En informe IEFE Octubre 2005.

59,7 por ciento de los empleados asalariados de Tucumán trabaja en negro: son 286.000 personas de los 480.000 empleados que hay en esa jurisdicción. El *Instituto para el Desarrollo de las Economías Regionales* informó que el crecimiento de la informalidad ocurrió al mismo tiempo que el desempleo bajaba desde los máximos históricos registrados en mayo de 2002. Así, mientras la desocupación descendió desde 23,1 por ciento a principio de 2002 a 12,8 por ciento en el primer semestre de 2005, la informalidad laboral (medida en la capital provincial y Taí Viejo), subió de 48,5 por ciento a 59,7 por ciento.

La combinación...

POR FERNANDO KRAKOWIAK

La reforma previsional que introdujo el régimen de capitalización en 1994 se impulsó con la intención de favorecer el ahorro jubilatorio para mejorar las prestaciones y fomentar un mercado de capitales que sirviera para generar crecimiento económico, mejores salarios y mayor ahorro. Sin embargo, desde que el sistema está vigente la población sin cobertura aumentó y el mercado de capitales para financiar la inversión de largo plazo quedó en la nada. A su vez, debido a la transferencia de los aportes a las AFJP el Estado dejó de recaudar, según datos de la Anses, 75.353 millones de pesos entre 1994 y 2001, que se cubrieron con deuda, la cual fue en gran parte financiada por las AFJP hasta que el Estado entró en default, afectando los ahorros previsionales. Esta situación generó un amplio consenso acerca de la necesidad de reformar el sistema de manera integral. Para ello se formaron comisiones, se presentaron proyectos parlamentarios, se convocó a jornadas de debate y se escribieron libros y *papers*. Todos los sectores coincidieron en la necesidad de ampliar la cobertura del sistema flexibilizando las condiciones de acceso a la jubilación y otorgando un beneficio no contributivo para los sectores que no pueden acreditar aportes. Para superar la crisis se planteó un conjunto de opciones que fueron desde la vuelta al régimen de reparto hasta la profundización del componente de capitalización, pasando por sistemas mixtos en competencia. Sin embargo, a casi cuatro años del default, el régimen previsional permanece sin cambios. El gobierno de Kirchner propuso una reforma apenas asumió, pero la necesidad de negociar el canje de deuda con las AFJP desactivó la iniciativa. Una vez cerrado el acuerdo, el secretario de Seguridad Social, Alfredo Conte-Grand, les prometió a los referentes del sector que entre fin de año y comienzos del próximo el gobierno tendría listo un proyecto de reforma. Para promover el debate que está dormido, *Cash* presenta a continuación las principales propuestas.

■ Profundizar el esquema de capitalización

El plan apunta a eliminar la opción entre los regímenes de reparto y capitalización, integrando ambos en un solo sistema. Así los trabajadores pasarían a aportar a una AFJP y el futuro jubilado recibiría una parte de su jubilación del Estado y el resto de la AFJP, contemplando mayores flexibilidades para “extender la cobertura”. El sistema contempla dos componentes: 1) una opción asistencial no contributiva financiada con impuestos generales y con condiciones de acceso restringidas a los más pobres, y 2) un componente contributivo con requisitos flexibles para acceder a beneficios proporcionales luego de tener 10 años de aportes. Dentro de este segundo componente, se incluye un pilar obligatorio administrado por el Estado y financiado por reparto que pagaría una prestación básica, un pilar obligatorio de capitalización individual financiado con

un aporte del 8 por ciento del salario de los trabajadores que pagaría una prestación complementaria y un tercer pilar voluntario de ahorro individual.

La propuesta forma parte del Libro Blanco de la Seguridad Social presentado en mayo de 2003, cuyos lineamientos fueron elaborados por el actual secretario de Seguridad Social, Alfredo Conte-Grand. Por lo tanto, el documento es una referencia obligada. La Unión de AFJP presentó una propuesta que contempla una redefinición de la estructura muy similar a la del Libro Blanco, aunque preserva mayores recursos para el segmento de capitalización y fortalece aún más el rol de las administradoras en cuestiones de gestión.

■ Restablecer un régimen de reparto

Se propone disolver el régimen privado para capturar el aporte que realizan los trabajadores activos al mismo y con ello financiar la construcción de un nuevo régimen previsional público de reparto. Esta medida permitiría captar 4642 millones de pesos anuales que en la actualidad son administrados por las AFJP. A su vez, se propone restituir las contribuciones patronales a los niveles vigentes en 1993, salvo en el caso de las pymes que tengan hasta 40 empleados y una facturación anual de 5 millones de pesos con IVA incluido. En la actualidad, las contribuciones patronales están fijadas entre el 17 y 21 por ciento del salario. Por lo tanto, llevarlas al histórico 33 por ciento permitiría obtener 7727 millones de pesos anuales, lo que sumado al monto proveniente de las AFJP da un total de 12.369 millones de pesos. Según la propuesta, presentada este año como proyecto de ley por el diputado Claudio Lozano, ese monto permitiría otorgar una asignación equivalente al haber mínimo (390 pesos) a 1,2 millón de personas mayores de 65 años que no tienen cobertura previsional (se necesitarían 6910 millones de pesos) y al mismo tiempo elevar el haber mínimo a 500 pesos para todos los beneficiarios (se necesitarían otros 5287 millones).

■ Implementar un sistema de cuentas virtuales

El sistema de cuentas virtuales supone una estructura de financiamiento de un régimen de reparto, pero con un modelo que simula un esquema de capitalización individual. El aporte del trabajador se contabiliza en una cuenta personal, pero a diferencia del sistema actual no hay financiamiento anticipado e individualizado de las jubilaciones. La cuenta registra un derecho que no está discriminado como la “cuota parte” de un fondo financiero, sólo existe como registro contable. Por eso se dice que son “cuentas virtuales”. Mientras tanto, el aporte de los trabajadores activos se transfiere a un fondo de reserva que se utiliza para financiar el pago de las jubilaciones actuales y para capitalizar una reserva técnica del nuevo sistema. La diferencia con la opción de reparto tradicional es que el cálculo de los beneficios no se basa en los salarios y en los años de servicio, sino en el balance de la cuenta acumulada.



# Reforma previsional



Rafael Yohai

da por el trabajador al momento de su retiro, la cual se capitaliza mediante un índice vinculado al desempeño de la economía. Este sistema no requiere de las AFJP, las que podrían desaparecer o quedar como un seguro opcional. Las cuentas virtuales se implementaron en Suecia, Italia, Polonia y Letonia, entre otros países. En esos casos se lo pensó como la transición para pasar de un régimen de reparto a uno de capitalización, pero aquí se lo propone como una transición en el sentido inverso. Laura Goldberg y Rubén Lo Vuolo, investigadores del Ciepp y autores de la propuesta, explican los detalles de la iniciativa en un documento reciente,

titulado *La reforma de la reforma: un nuevo sistema previsional para la Argentina*, donde aclaran que esta opción debe estar inserta en un sistema público compuesto por dos pilares: 1) un pilar básico que pagaría un beneficio universal y 2) un pilar contributivo obligatorio financiado con un mecanismo de reparto basado en las cuentas virtuales.

## ■ Impulsar un sistema mixto en competencia

Se propone la coexistencia de un sistema estatal para quienes necesiten algún complemento público debido a su baja capacidad de ahorro y uno de capitalización privada donde no

se recibiría complemento público por los años aportados al sistema (en la actualidad reciben la Prestación Básica Universal). La elección entre ambos sistemas es voluntaria y el carácter mixto viene dado por la reversibilidad de esa opción. Es decir, la persona puede pasar de un sistema a otro cada tres años sin que eso implique un traspaso de fondos. Por lo tanto, sólo percibirán una jubilación con un componente estatal y uno privado quienes hayan aportado a ambos sistemas. Para hacer más sencilla la elección se propone establecer cuentas individuales virtuales para el esquema público, la cual facilitaría la comparación con las cuentas de capitaliza-

ción. Estas opciones se complementarían con un beneficio universal no contributivo para los mayores de 70 años que no cuenten con beneficio previsional. La propuesta fue presentada en 2004 por el economista Martín Lousteau, actual ministro de la Producción de la provincia de Buenos Aires, en el libro *Hacia un federalismo solidario*. Si bien la opción entre ambos sistemas es voluntaria, Lousteau señala que “todos los aportantes que se encontraran por debajo de cierto nivel de ingreso podrían ser obligados inicialmente a retornar al esquema público, manteniendo la opción de regresar al privado si así lo desearan”. Eso lo justifica por el hecho de que quienes permanecieran en el sistema de capitalización dejarían de percibir (por sus nuevos aportes) todo tipo de componente público y, por ende, sería responsabilidad del Estado mantener la protección de aquellos individuos para los cuales estos beneficios representan una proporción sustantiva del total. Luego agrega que “el mismo argumento podría sostenerse para limitar la reversibilidad voluntaria durante el período de maduración del nuevo sistema y hasta que éste se haya consolidado”.

En los próximos meses, la reforma previsional debería volver a estar en la agenda gubernamental. Los problemas del sistema siguen siendo los mismos que cuando estalló la crisis y las proyecciones muestran que si no se realizan cambios, la población mayor de 65 años con cobertura podría caer al 36 por ciento en el 2025. En este contexto, postergar la reforma no haría más que confirmar los peores pronósticos. ■

■ Desde que el sistema de AFJP está vigente, la población sin cobertura aumentó y el mercado de capitales para financiar la inversión de largo plazo quedó en la nada.

■ Debido a la transferencia de los aportes a las AFJP, el Estado dejó de recaudar 75.353 millones de pesos entre 1994 y 2001.

■ Existe un amplio consenso acerca de la necesidad de reformar el sistema de manera integral.

■ Todos los sectores coincidieron en la necesidad de ampliar la cobertura del sistema flexibilizando las condiciones de acceso a la jubilación.

■ Y también en el otorgamiento de un beneficio no contributivo para los sectores que no pueden acreditar aportes.

■ A casi cuatro años del default, el régimen previsional permanece sin cambios.

■ Entre fin de año y comienzos del próximo el Gobierno promete tener listo un proyecto de reforma.

POR F. K.

El debate sobre la reforma previsional no sólo se centra en la opción entre el régimen de reparto, el de capitalización y sus distintas combinaciones posibles, sino que también incluye propuestas puntuales para mejorar el esquema vigente, en caso de que no se lleven adelante grandes transformaciones. A continuación se detallan tres propuestas:

## ■ Estatizar el cobro del seguro

La legislación actual establece que las AFJP tienen derecho al cobro de una comisión sobre los aportes para financiar la administración de las cuentas de capitalización y la cobertura del seguro de vida e invalidez. En la actualidad la comisión promedio que cobran es de 2,63 por ciento del salario y 1,47 por ciento lo destinan al seguro, para el cual la mayoría contrata a una compañía vinculada al grupo. Para mejorar la transparencia y la competitividad del sistema se propone separar de las comisiones el costo del seguro y sacarle el manejo del mismo a las AFJP para que se concentren en la administración de las cuentas. Una opción es que el Estado cobre ese dinero y luego contrate un seguro para todo el colectivo de afiliados sin discriminar por AFJP. De ese modo, se lograría reducir un costo que en los últimos tiempos ha venido creciendo y sirvió para justificar un aumento de las comisiones. Otra opción es que el Estado se quede con el aporte destinado al seguro y se haga cargo de las contingencias como lo hace con los afiliados al sistema de repar-

to. En ese caso también se supone que los costos serían menores por una cuestión de escala. La propuesta estaba incluida en el Libro Blanco y fue reflatada por la AFJP Nación en marzo de este año. El resto de las AFJP planteó la necesidad de separar de las comisiones el costo del seguro “a efectos de dejar claramente expresada la incidencia de cada uno de ellos en el costo final al afiliado”, pero proponen seguir cobrándolo.

## ■ Garantizar el financiamiento de la economía real

La propuesta busca obligar por ley a las AFJP a destinar un porcentaje de su cartera al financiamiento directo de actividades productivas,

2,6 por ciento, contabilizan como inversión productiva el dinero puesto en acciones locales y en fondos comunes de inversión. Así llegan al 22,8 por ciento, pero lo cierto es que en la mayoría de los casos las acciones corresponden a grupostransnacionalizados con capacidad de endeudamiento en el exterior. La propuesta también estaba en el Libro Blanco y AFJP Nación avanzó en el diseño durante este año. Los borradores no recomiendan un porcentaje mínimo de inversión en actividades productivas porque eso dependerá de la estructura de garantías que se pueda ofrecer.

## ■ Cambios en el cobro de la comisión

La modificación del modo en que las AFJP cobran las comisiones es otra de las cuestiones que aparece dentro de las propuestas de reforma. En este tipo de sistemas, existe la posibilidad de cobrar la comisión sobre el aporte, el fondo y/o sobre la rentabilidad de las inversiones del fondo. En México, por ejemplo, las administradoras ofrecen las tres opciones. Sin embargo, en el país las AFJP cobran su comisión como un porcentaje del aporte (en la actualidad equivalen al 37,6 por ciento) asegurándose la ganancia más allá del resultado de su gestión. El Gobierno evalúo la posibilidad de que se pase a cobrar sobre el fondo y/o sobre la rentabilidad para que los resultados de la gestión financiera sean de interés no sólo del aportante sino también del administrador, pero para ello habría que diseñar un esquema de transición que evite la “doble imposición”, pues los afiliados ya pagaron la comisión sobre el saldo actual. ■

## MEDIDAS PARA CAMBIAR EL SISTEMA ACTUAL

# Un poco de maquillaje

pues en la actualidad prácticamente no lo hacen. Los datos de octubre indican que de los 66.046 millones de pesos que componen la cartera de las administradoras, el 60,6 por ciento está invertido en títulos públicos nacionales y provinciales, el 20,2 por ciento en acciones locales y fondos comunes de inversión, el 8,8 por ciento acciones y títulos extranjeros, el 5,1 por ciento en plazos fijos y apenas el 2,6 por ciento se destina a financiar actividades productivas de manera directa a través de inversiones en cédulas hipotecarias, fondos de inversión directa, obligaciones negociables, fideicomisos estructurados y financieros. Las AFJP afirman que el dinero que invierten en la economía real es mayor porque, además de ese



## CONTADO

# Contrapunto charrúa

Por Marcelo Zlotogwiazda

Sólo en la última semana la AFIP ajustó hacia arriba por un total de 75 millones de pesos declaraciones impositivas que consideró mal presentadas por un puñado de muy grandes contribuyentes. A una empresa de telefonía celular le correspondió una corrección de 37 millones, otros 17 millones a dos petroleras, 6 millones a una constructora, más 20 millones repartidos en cinco firmas con sede en el interior del país. La conjunción de cierta mejora en la eficacia recaudatoria —que se ilustra con los casos señalados y que por ejemplo se refleja en una disminución del 35 al 25 por ciento en la evasión estimada en el IVA—, el aporte extraordinario de las retenciones sobre productos de elevada cotización internacional y gran volumen exportado, y por supuesto el determinante impulso de tres años seguidos de muy alto crecimiento económico, viene generando una seguidilla de records en la recaudación, que combinados con niveles de gasto que han subido mucho menos configura una situación de inédita y extraordinaria holgura fiscal.

Pese a eso, o tal vez por eso mismo, el Gobierno sigue postergando lo que en épocas de campaña presidencial fue una promesa de reforma tributaria, y que en la actualidad es una medida imprescindible para que la expansión se traduzca en bienestar mejor repartido.

Cuando lleva bastante menos que la mitad del tiempo de ejercicio de mando que Néstor Kirchner, el uruguayo Tabaré Vázquez acaba de presentar el proyecto de reforma tributaria que su ministro de Economía Danilo Astori calificó como una de “las más importantes medidas de gobierno”. Lejos de los cambios extremos, el anuncio apunta a dotar a la estructura tributaria de mayor simplicidad, más eficacia y un mayor grado de equidad. “Tenemos que conformar una nueva cultura tributaria basada en el principio de solidaridad, donde cada uruguayo sea consciente de que tiene un volumen de ingresos en función del cual tiene que contribuir al esfuerzo social y colectivo”, señaló Astori. El rasgo de justicia social lo pretende lograr a través de la creación de un impuesto a la renta empresarial, otro a la renta de las personas de más altos ingresos, y en tercer lugar mediante la disminución de 5 puntos en impuestos que gravan al consumo, que incluye la rebaja de 2 puntos en el IVA (el vecino oriental tiene ahora una de las alícuotas de IVA más altas del mundo).

La iniciativa no ha estado exenta de críticas por derecha y por izquierda, pero está fuera de discusión su sesgo progresivo. Cálculos oficiales señalan que por el reemplazo del viejo impuesto a las retribuciones personales por el propuesto gravamen a la renta de las personas, más del 90 por ciento de los trabajadores registrados pagaría menos que ahora, y tres cuartas partes quedaría directamente exento por no llegar a un umbral mínimo imponible. A eso se agregaría, obviamente, la mejora derivada del recorte de impuestos al consumo que para el ministro “equivalen a un aumento salarial”.

Observando el panorama desde este lado del río y dejando de lado discusiones técnicas de relevancia doméstica, el primer trazo grueso que sobresale es la decisión política de encarar lo que aquí el Gobierno no quiere o no se atreve a hacer. El contrapunto con el IVA es el más notorio. Roberto Lavagna sigue justificando su oposición a rebajarlo, con el argumento de que no puede garantizar que la resignación de algunos puntos se traduzca en efectivas caídas de precios finales que eleven el poder adquisitivo del consumidor y no sea un sacrificio fiscal apropiado antes de llegar al mostrador o a la góndola. Si la confesión es sincera, está revelando un grado de impotencia y desconfianza inquietante: ¿si el Gobierno no puede garantizar algo tan elemental, por qué habría de entusiasmar con un futuro que requiere de desafíos mucho más trascendentales, intrincados y conflictivos? Y si el argumento de Lavagna fuera una mera excusa, reforzaría la percepción de que la redistribución continúa sin figurar entre las prioridades conducentes, más allá de lo que declaman los discursos.

Lo que está cada vez más claro es que en la coyuntura la prioridad macroeconómica es el control de la inflación. En ese sentido está dirigida la supresión de reintegros a la exportación de productos de la canasta básica, que equivale a una retención o a un recorte en el tipo de cambio específico. Y lo mismo vale con la recomendación (en realidad una orden que cuida la formalidad de la independencia) para que el Banco Central quite liquidez de la economía.

También podría servir a ese mismo fin una rebaja del IVA. Pero en este tema, al menos, está visto que Kirchner no es Tabaré. ■

# Propuesta FMI

■ “El reconocimiento de Rato acerca de la responsabilidad del FMI en la debacle argentina constituye la manifestación explícita de culpabilidad.”

■ “Constituye una oportunidad histórica de enmendar lo que generaron las anteriores autoridades del Fondo, que actuaron entre 1998 y 2001.”

■ “Esa intervención ha causado daños no sólo económicos, sino también morales, que en el caso de Argentina la ha llevado al default.”

■ “El FMI debe reparar los daños causados por su actuación como auditor de la Argentina durante los últimos veinte años.”



“El FMI es responsable por no haber auditado correctamente”, afirma Resnick Brenner.

## DESENDEUDAMIENTO Y RESPONSABLES DE LA CRISIS

# Reparar los daños

POR MOISES RESNICK BRENNER \*

Varias causas concurrentes pueden dar una solución para que el país acuerde con el FMI en base a las normas generales del derecho internacional contemporáneo. Una es la afirmación del presidente Kirchner, quien sostuvo que una vez celebradas las elecciones del 23 de octubre el país negociará con el FMI su política de desendeudamiento. Las otras son las declaraciones del director gerente del organismo multilateral, Rodrigo Rato, expresadas en la víspera de la iniciación de la Asamblea General Anual del FMI en septiembre último en Washington. En ese encuentro se trataron las reformas del FMI ante los desajustes de la economía global, la evolución del precio del petróleo y la condonación de las deudas de los países más pobres.

En esa oportunidad, Rato lanzó una crítica sobre el cuestionado organismo multilateral, sosteniendo que debe abstenerse de actuar como el “gobierno del mundo” y de responder sólo a los países más poderosos del G-7. Esas afirmaciones son una continuación de las que expresara en Madrid el 27 de septiembre de 2004, en una entrevista otorgada al periodista Xavier Vidal-Floch para *El País* de Madrid, donde reconoció algunos errores del organismo. Vale recordar, además, las conclusiones del documento autocrítico producido por la Oficina de Evaluación Independiente sobre su actuación en la Argentina durante la década de los '90 y en la etapa previa a la crisis de 2001. En ese trabajo, si bien confirma que el FMI cometió “errores”, los justificó cargando culpas sobre los funcionarios argentinos —que sin perjuicio de la responsabilidad que les cabe— actuaron presionados por el organismo, como surge de la lectura de los diarios de entonces.

El reconocimiento de Rato acerca de la responsabilidad del FMI en la debacle argentina constituye la manifestación explícita de culpabilidad,

La compleja relación del país con el Fondo Monetario forma parte de la agenda económica. Sugerencia de un plan de corresponsabilidad.

y una oportunidad histórica de enmendar lo que generaron las anteriores autoridades del Fondo, que actuaron entre 1998 y 2001. Esa intervención ha causado daños no sólo económicos, sino también morales, que en el caso de Argentina la ha llevado al default y al deterioro en el nivel de vida de sus ciudadanos.

En efecto, la palabra “responsabilidad” deriva del latín *responsus*, que significa constituirse en garante frente al otro. Esa responsabilidad, que surge como consecuencia de la infracción a su obligación de informar como auditor la situación real que surge de la Contabilidad Nacional, genera la obligación de reparar integralmente los daños causados tanto al país como a los inversores. Esa reparación debe restituir el equilibrio afectado por el daño, tratando de situar a la víctima en una situación equivalente a la que hubieran tenido si el hecho perjudicial no se hubiera producido. En principio, debiera ser la diferencia entre las sumas que se le reclaman al país y la deuda legítima que honraría el país, de acuerdo a las normas generales del derecho.

El FMI debe reparar los daños causados por su actuación por la corresponsabilidad que le cupo como auditor de la Argentina durante los últimos veinte años. En ese período defraudó a la comunidad internacional, posibilitando a los gobiernos de esa época financiar con deuda su falta de disciplina fiscal y engañando a la opinión pública con veleidades de Pri-

mer Mundo, violando normas ética en las inversiones.

La corresponsabilidad del FMI en su tarea de auditoría fue lo que permitió que se genere la burbuja financiera que terminó arrastrando al país a la debacle de diciembre de 2001. Es pertinente señalar que desde hace más de tres milenios, las normas generales del derecho determinan que quien produce un daño físico, moral o del honor lo debe reparar. Esto ya figuraba en las Leyes de Sumeria, en la legislación griega, romana y en el Talmud, y hoy está incorporada en la actual legislación de los 191 estados miembro de las Naciones Unidas y también forma parte del derecho internacional contemporáneo. Una muestra de reiteración de “buena fe” es que se establezca un sistema de pagos del saldo de deuda con los organismos internacionales (FMI-BM-BID) sin que ello signifique reconocimiento de hechos o derechos, por parte de ambas partes. Esa suma sería transferida a un Fondo Fiduciario administrado por una entidad sujeta a acuerdo de las partes, en 30 cuotas anuales iguales y consecutivas calculadas por el sistema francés —como son los créditos para la compra de una vivienda— con un interés del 2 por ciento anual, similar al de los Bonos del Tesoro de los Estados Unidos. Así, por ejemplo, si la suma fuera de 12.000 millones de dólares, la cuota anual sería de 535 millones, o 44 millones durante 360 meses.

Al momento de acordar el convenio con los organismos multilaterales, se ajustarían los créditos y débitos, liquidando las diferencias a favor y/o en contra a cada aparte, y mientras tanto la Argentina renuncia a solicitar ningún crédito a los organismos multilaterales. Este acuerdo deberá ser aprobado por el Congreso Nacional. ■

\* Presidente de la Comisión de Economía del Centro Argentino de Ingenieros y Miembro del Encuentro del Pensamiento Nacional.



# Contrapunto charrúa

Por Marcelo Zlotogwiazda

Sólo en la última semana la AFIP ajustó hacia arriba por un total de 75 millones de pesos declaraciones impositivas que consideró mal presentadas por un puñado de muy grandes contribuyentes. A una empresa de telefonía celular le correspondió una corrección de 37 millones, otros 17 millones a dos petroleras, 6 millones a una constructora, más 20 millones repartidos en cinco firmas con sede en el interior del país. La conjunción de cierta mejora en la eficacia recaudatoria –que se ilustra con los casos señalados y que por ejemplo se refleja en una disminución del 35 al 25 por ciento en la evasión estimada en el IVA–, el aporte extraordinario de las retenciones sobre productos de elevada cotización internacional y gran volumen exportado, y por supuesto el determinante impulso de tres años seguidos de muy alto crecimiento económico, viene generando una seguidilla de records en la recaudación, que combinados con niveles de gasto que han subido mucho menos configuran una situación de inédita y extraordinaria holgura fiscal.

Pese a eso, o tal vez por eso mismo, el Gobierno sigue postergando lo que en épocas de campaña presidencial fue una promesa de reforma tributaria, y que en la actualidad es una medida imprescindible para que la expansión se traduzca en bienestar mejor repartido.

Cuando lleva bastante menos que la mitad del tiempo de ejercicio de mando que Néstor Kirchner, el uruguayo Tabaré Vázquez acaba de presentar el proyecto de reforma tributaria que su ministro de Economía Danilo Astori calificó como una de “las más importantes medidas de gobierno”. Lejos de los cambios extremos, el anuncio apunta a dotar a la estructura tributaria de mayor simplicidad, más eficacia y un mayor grado de equidad. “Tenemos que conformar una nueva cultura tributaria basada en el principio de solidaridad, donde cada uruguayo sea consciente de que tiene un volumen de ingresos en función del cual tiene que contribuir al esfuerzo social y colectivo”, señaló Astori. El rasgo de justicia social lo pretende lograr a través de la creación de un impuesto a la renta empresarial, otro a la renta de las personas de más altos ingresos, y en tercer lugar mediante la disminución de 5 puntos en impuestos que gravan al consumo, que incluye la rebaja de 2 puntos en el IVA (el vecino oriental tiene ahora una de las alícuotas de IVA más altas del mundo).

La iniciativa no ha estado exenta de críticas por derecha y por izquierda, pero está fuera de discusión su sesgo progresivo. Cálculos oficiales señalan que por el reemplazo del viejo impuesto a las retribuciones personales por el propuesto gravamen a la renta de las personas, más del 90 por ciento de los trabajadores registrados pagaría menos que ahora, y tres cuartas partes quedaría directamente exento por no llegar a un umbral mínimo imponible. A eso se agregaría, obviamente, la mejora derivada del recorte de impuestos al consumo que para el ministro “equivalen a un aumento salarial”.

Observando el panorama desde este lado del río y dejando de lado discusiones técnicas de relevancia doméstica, el primer trazo grueso que sobresale es la decisión política de encarar lo que aquí el Gobierno no quiere o no se atreve a hacer. El contrapunto con el IVA es el más notorio. Roberto Lavagna sigue justificando su oposición a rebajarlo, con el argumento de que no puede garantizar que la resignación de algunos puntos se traduzca en efectivas caídas de precios finales que eleven el poder adquisitivo del consumidor y no sea un sacrificio fiscal apropiado antes de llegar al mostrador o a la góndola. Si la confesión es sincera, está revelando un grado de impotencia y desconfianza inquietante: ¿si el Gobierno no puede garantizar algo tan elemental, por qué habría de entusiasmar con un futuro que requiere de desafíos mucho más trascendentales, intrincados y conflictivos? Y si el argumento de Lavagna fuera una mera excusa, reforzaría la percepción de que la redistribución continúa sin figurar entre las prioridades conducentes, más allá de lo que declamen los discursos.

Lo que está cada vez más claro es que en la coyuntura la prioridad macroeconómica es el control de la inflación. En ese sentido está dirigida la supresión de reintegros a la exportación de productos de la canasta básica, que equivale a una retención o a un recorte en el tipo de cambio específico. Y lo mismo vale con la recomendación (en realidad una orden que cuida la formalidad de la independencia) para que el Banco Central quite liquidez de la economía.

También podría servir a ese mismo fin una rebaja del IVA. Pero en este tema, al menos, está visto que Kirchner no es Tabaré.■

# Propuesta FMI

- “El reconocimiento de Rato acerca de la responsabilidad del FMI en la debacle argentina constituye la manifestación explícita de culpabilidad.”
- “Constituye una oportunidad histórica de enmendar lo que generaron las anteriores autoridades del Fondo, que actuaron entre 1998 y 2001.”
- “Esa intervención ha causado daños no sólo económicos, sino también morales, que en el caso de Argentina la ha llevado al default.”
- “El FMI debe reparar los daños causados por su actuación como auditor de la Argentina durante los últimos veinte años.”



“El FMI es responsable por no haber auditado correctamente”, afirma Resnick Brenner.

## DESENDEUDAMIENTO Y RESPONSABLES DE LA CRISIS

# Reparar los daños

POR MOISES RESNICK BRENNER \*

Varias causas concurrentes pueden dar una solución para que el país acuerde con el FMI en base a las normas generales del derecho internacional contemporáneo. Una es la afirmación del presidente Kirchner, quien sostuvo que una vez celebradas las elecciones del 23 de octubre el país negociará con el FMI su política de desendeudamiento. Las otras son las declaraciones del director gerente del organismo multilateral, Rodrigo Rato, expresadas en la víspera de la iniciación de la Asamblea General Anual del FMI en septiembre último en Washington. En ese encuentro se trataron las reformas del FMI ante los desajustes de la economía global, la evolución del precio del petróleo y la condonación de las deudas de los países más pobres.

En esa oportunidad, Rato lanzó una crítica sobre el cuestionado organismo multilateral, sosteniendo que debe abstenerse de actuar como el “gobierno del mundo” y de responder sólo a los países más poderosos del G-7. Esas afirmaciones son una continuación de las que expresara en Madrid el 27 de septiembre de 2004, en una entrevista otorgada al periodista Xavier Vidal-Floch para *El País* de Madrid, donde reconoció algunos errores del organismo. Vale recordar, además, las conclusiones del documento autocrítico producido por la Oficina de Evaluación Independiente sobre su actuación en la Argentina durante la década de los ’90 y en la etapa previa a la crisis de 2001. En ese trabajo, si bien confirma que el FMI cometió “errores”, los justificó cargando culpas sobre los funcionarios argentinos –que sin perjuicio de la responsabilidad que les cabe– actuaron presionados por el organismo, como surge de la lectura de los diarios de entonces.

El reconocimiento de Rato acerca de la responsabilidad del FMI en la debacle argentina constituye la manifestación explícita de culpabilidad,

La compleja relación del país con el Fondo Monetario forma parte de la agenda económica. Sugerencia de un plan de corresponsabilidad.

y una oportunidad histórica de enmendar lo que generaron las anteriores autoridades del Fondo, que actuaron entre 1998 y 2001. Esa intervención ha causado daños no sólo económicos, sino también morales, que en el caso de Argentina la ha llevado al default y al deterioro en el nivel de vida de sus ciudadanos.

En efecto, la palabra “responsabilidad” deriva del latín *responsus*, que significa constituirse en garante frente al otro. Esa responsabilidad, que surge como consecuencia de la infracción a su obligación de informar como auditor la situación real que surge de la Contabilidad Nacional, genera la obligación de reparar integralmente los daños causados tanto al país como a los inversores. Esa reparación debe restituir el equilibrio afectado por el daño, tratando de situar a la víctima en una situación equivalente a la que hubieran tenido si el hecho perjudicial no se hubiera producido. En principio, debiera ser la diferencia entre las sumas que se le reclaman al país y la deuda legítima que honraría el país, de acuerdo a las normas generales del derecho.

El FMI debe reparar los daños causados por su actuación por la corresponsabilidad que le cupo como auditor de la Argentina durante los últimos veinte años. En ese período defraudó a la comunidad internacional, posibilitando a los gobiernos de esa época financiar con deuda su falta de disciplina fiscal y engañando a la opinión pública con veleidades de Pri-

mer Mundo, violando normas ética en las inversiones.

La corresponsabilidad del FMI en su tarea de auditoría fue lo que permitió que se genere la burbuja financiera que terminó arrastrando al país a la debacle de diciembre de 2001. Es pertinente señalar que desde hace más de tres milenios, las normas generales del derecho determinan que quien produce un daño físico, moral o del honor lo debe reparar. Esto ya figuraba en las Leyes de Sumeria, en la legislación griega, romana y en el Talmud, y hoy está incorporada en la actual legislación de los 191 estados miembro de las Naciones Unidas y también forma parte del derecho internacional contemporáneo. Una muestra de reiteración de “buena fe” es que se establezca un sistema de pagos del saldo de deuda con los organismos internacionales (FMI-BM-BID) sin que ello signifique reconocimiento de hechos o derechos, por parte de ambas partes. Esa suma sería transferida a un Fondo Fiduciario administrado por una entidad sujeta a acuerdo de las partes, en 30 cuotas anuales iguales y consecutivas calculadas por el sistema francés –como son los créditos para la compra de una vivienda– con un interés del 2 por ciento anual, similar al de los Bonos del Tesoro de los Estados Unidos. Así, por ejemplo, si la suma fuera de 12.000 millones de dólares, la cuota anual sería de 535 millones, o 44 millones durante 360 meses.

Al momento de acordar el convenio con los organismos multilaterales, se ajustarían los créditos y débitos, liquidando las diferencias a favor y/o en contra a cada aparte, y mientras tanto la Argentina renuncia a solicitar ningún crédito a los organismos multilaterales. Este acuerdo deberá ser aprobado por el Congreso Nacional.■

\* Presidente de la Comisión de Economía del Centro Argentino de Ingenieros y Miembro del Encuentro del Pensamiento Nacional.

## LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ, EXPORTACIONES, PRECIOS Y SALARIOS

# “Los saltos complican”

POR CLEDIS CANDELARESI

El alemán Manfred Muell, presidente de Daimler Chrysler en Argentina, es partidario de seguir manejando el negocio sobre la base de un “optimismo cuidadoso”. Para el máximo ejecutivo de la terminal que comercializa en el país Mercedes-Benz y fabrica las Sprinter, entre las cuestiones claves figura la de moderar el conflicto social y que el Gobierno premie a las terminales que fabrican en relación con las que sólo importan.

**¿La inflación licua las ventajas de exportar casi toda la producción?**

—Efectivamente, de las 17 mil unidades que fabricaremos este año en González Catán, sólo 2500 vendemos en la Argentina: el 85 por ciento de la producción está orientado a la exportación. Esto es parte de la estrategia de especialización que Daimler adoptó hace más de diez años, de enfocarse en un solo producto, aunque comercializamos otras unidades.

**¿Depende de la Competitividad?**

—Obviamente, la producción depende de la competitividad. El costo logístico de traer el 40 por ciento de las partes desde Alemania y otro poco de Brasil, más la mano de obra, producir una Sprinter en la Argentina cuesta en euros tanto como en nuestra planta europea. Pero es más conveniente exportar desde aquí a Sudáfrica o a Australia porque resulta más barato el flete. Más de la mitad de nuestras ventas va a extrazona, incluyendo países árabes. Esto nos ayudó a sobrevivir a la volatilidad generada por las crisis económicas locales.

**¿Qué pasaría si se retrotrajera el tipo de cambio al de la convertibilidad?**

—Hay dos variables críticas. O el tipo de cambio se mantiene estable y se genera una inflación que lo erosiona. O el costo de vida permanece estable y baja el tipo de cambio, como en Brasil. Hace dos años un dólar valía 3,10 pesos argentinos y también 3,10 reales. Hoy existe una brecha grande, y en Brasil el dólar cotiza sólo 2,15 reales. Esa diferencia de casi un 30 por ciento implica un aumento de los costos en dólares para los exportadores brasileños. Como nadie tiene márgenes de esa envergadura en un producto industrial, los brasileños que exportan están sufriendo muchísimo. Eso puede pasar acá si el Gobierno deja de intervenir y el tipo de cambio baja.

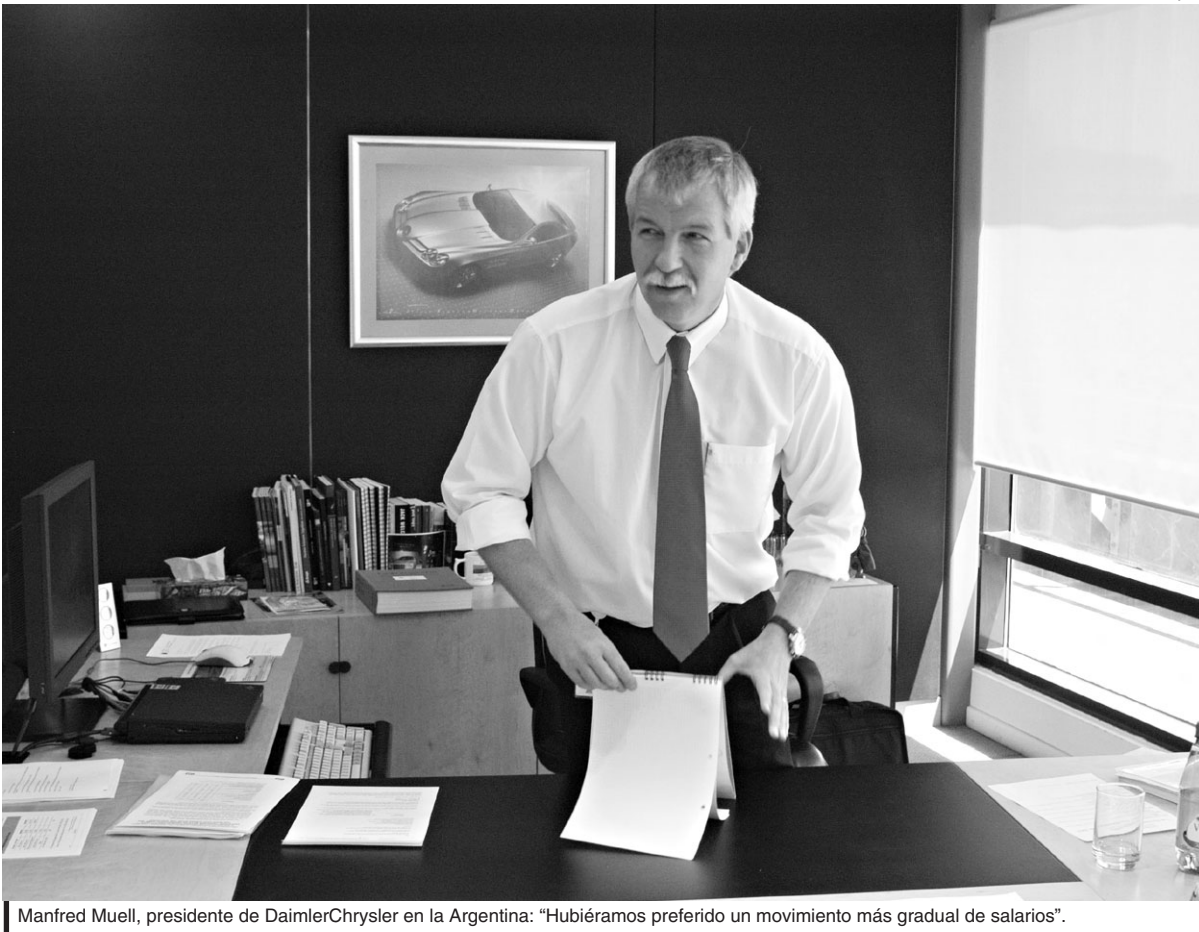
**¿Cuál es la idea de un nuevo régimen a acordar con Brasil?**

—Primero hay que ver hasta dónde llegamos hasta ahora. El año pasado el intercambio compensado (*flex*) con Brasil era de 2,4 a 1,0 y nosotros terminamos en 2,11, por debajo del índice. Ahora el *flex* subió a 2,6 y la industria terminará en 2,08, probablemente. Mejor que el año pasado. La tendencia del sector está mejorando claramente. Yo no estoy muy convencido de las reglamentaciones en ese sentido. Pero las empresas que invierten y generan empleo deben ser tratadas de modo diferente que las que sólo vienen a vender sus unidades importadas.

**¿Cuál debería ser ese tratamiento diferencial?**

—En los aranceles de importación, por ejemplo. En nuestro caso, el grue-

El sector automotor está avanzando a buen ritmo, recuperando niveles de producción de la década pasada. Incertidumbre por el régimen de intercambio con Brasil y proyecciones económicas para el próximo año.



Gustavo Mujica

Manfred Muell, presidente de DaimlerChrysler en la Argentina: “Hubiéramos preferido un movimiento más gradual de salarios”.

so de nuestra exportación va a otros países, pero importamos de Brasil los camiones y colectivos. No es correcto tomar sólo la relación bilateral. Por eso queremos ampliar la mira y que se incluyan las exportaciones extrazona para cualquier evaluación.

**¿Acuerdos al estilo del ALCA resultarían útiles?**

—Sí. Es política de nuestra corporación promover el libre comercio. Nuestra estrategia de especializar la producción, fabricando un modelo en un lugar, permite bajar los costos

**Ajuste:** “Estoy en contra de una indexación automática, pero la inflación debe estar cubierta. Por encima de esa referencia el ajuste es por mejora en productividad”.

y, por lo tanto, los precios. Pero debe complementarse con la posibilidad de comercializar otros modelos fabricados en otros lugares. En este punto también hay que diferenciar a las automotrices que están dispuestas a hacer una inversión considerable –que en la industria siempre existen–, tanto como los plazos parecieran. Para nosotros es importante que esos intereses queden protegidos, con un régimen estable y conocido. No que ocurra lo que está pasando: a siete semanas de que expire el régimen vigente, lo único que sabemos es que el gobierno de Néstor Kirchner no está dispuesto a seguir con el librecomercio entre la Argentina y Brasil, pero no existe nada formal ni oficial de qué sistema lo reemplazará.

**Ustedes tienen ya pactado un aumento salarial a partir de enero. ¿Eso despeja las chances de reeditar un conflicto laboral?**

—En la última negociación con Smata, nosotros propusimos un aumento del 18 por ciento entonces y otro del 7 por ciento a partir de enero. Ese casi 25 por ciento está por encima de la inflación. Hubiéramos preferido un movimiento más gradual de salarios. Los saltos complican. Desde inicio del año creamos más de 500 nuevos empleos, equivalentes a un 30 por ciento del plantel total.

**Pero el peso de los salarios en la estructura de costos es bajo.**

—Es cierto que la mano de obra representa entre el 3 y el 5 por ciento del valor total del vehículo. Pero los aumentos también involucran a nuestros proveedores de piezas y de servicios. Así también aumenta el costo de los materiales. Además, le reitero, estamos cerca del costo de producir en Alemania y nos preocupa perder nuestra posición competitiva.

**¿El parámetro para ajustar salarios debería ser por inflación o por productividad?**

—Estoy en contra de una indexación automática, pero la inflación debe estar cubierta. Por encima de esa referencia sólo pueden ajustarse salarios si hay mejora en productividad. También es importante la flexibilidad. Nuestro salario básico en una planta, con beneficios adicionales, llega a 2300 pesos. ¿A cuánto está el mínimo no imponible de Ganancias? En febrero o marzo negociaremos de nuevo. Espero que sea en una situación más amigable.

**¿El acercamiento entre UIA y CGT puede servir para enmarcar esa discusión?**

—Es importante tratar de contener los conflictos salariales en todas las actividades porque, desde el extranjero, ponen en cuestión la estabilidad del país. Cuando tuvimos que negociar la inversión en la planta local en la casa matriz, se discutió en qué medida hay

un ambiente estable y confiable. Además, siempre son mejores los acuerdos entre partes que el dictado de un decreto oficial.

**¿Cuáles son sus proyecciones para el 2006?**

—En los próximos dos años veo que la Argentina seguirá creciendo, aunque quizás a tasas menores del 8, pero sí próximas al 5 o 6 por ciento. Eso abre una perspectiva positiva si logramos una razonabilidad en la discusión laboral y estabilidad en las variables macro.■

## Digital Copiers

Office Solutions

La solución al copiado e impresión de su empresa

**ALQUILER Y VENTA de equipos copiadores digitales y fax.**

**CONTRATE SU COPIADORA E IMPRESORA SOLO CON UN LLAMADO DE TELEFONO.**

**DISTRIBUIDOR OFICIAL SHARP**

Av. Juan de Garay 2872 (1256) Capital  
lín. rot. 4943-5808 info@digitalcopiers.com.ar



# “Los saltos complican”

POR CLEDIS CANDELARESI

El alemán Manfred Muell, presidente de Daimler Chrysler en Argentina, es partidario de seguir manejando el negocio sobre la base de un “optimismo cuidadoso”. Para el máximo ejecutivo de la terminal que comercializa en el país Mercedes-Benz y fabrica las Sprinter, entre las cuestiones claves figura la de moderar el conflicto social y que el Gobierno premie a las terminales que fabrican en relación con las que sólo importan.

**¿La inflación licua las ventajas de exportar casi toda la producción?**

—Efectivamente, de las 17 mil unidades que fabricaremos este año en González Catán, sólo 2500 vendemos en la Argentina: el 85 por ciento de la producción está orientado a la exportación. Esto es parte de la estrategia de especialización que Daimler adoptó hace más de diez años, de enfocarse en un solo producto, aunque comercializamos otras unidades.

**¿Depende de la Competitividad?**

—Obviamente, la producción depende de la competitividad. El costo logístico de traer el 40 por ciento de las partes desde Alemania y otro poco de Brasil, más la mano de obra, producir una Sprinter en la Argentina cuesta en euros tanto como en nuestra planta europea. Pero es más conveniente exportar desde aquí a Sudáfrica o a Australia porque resulta más barato el flete. Más de la mitad de nuestras ventas va a extrazona, incluyendo países árabes. Esto nos ayudó a sobrevivir a la volatilidad generada por las crisis económicas locales.

**¿Qué pasaría si se retrotrajera el tipo de cambio al de la convertibilidad?**

—Hay dos variables críticas. O el tipo de cambio se mantiene estable y se genera una inflación que lo erosiona. O el costo de vida permanece estable y baja el tipo de cambio, como en Brasil. Hace dos años un dólar valía 3,10 pesos argentinos y también 3,10 reales. Hoy existe una brecha grande, y en Brasil el dólar cotiza sólo 2,15 reales. Esa diferencia de casi un 30 por ciento implica un aumento de los costos en dólares para los exportadores brasileños. Como nadie tiene márgenes de esa envergadura en un producto industrial, los brasileños que exportan están sufriendo muchísimo. Eso puede pasar acá si el Gobierno deja de intervenir y el tipo de cambio baja.

**¿Cuál es la idea de un nuevo régimen a acordar con Brasil?**

—Primero hay que ver hasta dónde llegamos hasta ahora. El año pasado el intercambio compensado (*flex*) con Brasil era de 2,4 a 1,0 y nosotros terminamos en 2,11, por debajo del índice. Ahora el flex subió a 2,6 y la industria terminará en 2,08, probablemente. Mejor que el año pasado. La tendencia del sector está mejorando claramente. Yo no estoy muy convencido de las reglamentaciones en ese sentido. Pero las empresas que invierten y generan empleo deben ser tratadas de modo diferente que las que sólo vienen a vender sus unidades importadas.

**¿Cuál debería ser ese tratamiento diferencial?**

—En los aranceles de importación, por ejemplo. En nuestro caso, el grue-

El sector automotor está avanzando a buen ritmo, recuperando niveles de producción de la década pasada. Incertidumbre por el régimen de intercambio con Brasil y proyecciones económicas para el próximo año.

Gustavo Mujica



Manfred Muell, presidente de DaimlerChrysler en la Argentina: “Hubiéramos preferido un movimiento más gradual de salarios”.

so de nuestra exportación va a otros países, pero importamos de Brasil los camiones y colectivos. No es correcto tomar sólo la relación bilateral. Por eso queremos ampliar la mira y que se incluyan las exportaciones extrazona para cualquier evaluación.

**¿Acuerdos al estilo del ALCA resultarían útiles?**

—Sí. Es política de nuestra corporación promover el libre comercio. Nuestra estrategia de especializar la producción, fabricando un modelo en un lugar, permite bajar los costos

**Ajuste:** “Estoy en contra de una indexación automática, pero la inflación debe estar cubierta. Por encima de esa referencia el ajuste es por mejora en productividad”.

y, por lo tanto, los precios. Pero debe complementarse con la posibilidad de comercializar otros modelos fabricados en otros lugares. En este punto también hay que diferenciar a las automotrices que están dispuestas a hacer una inversión considerable—que en la industria siempre existen—, tanto como los plazos pararecuperarlas. Para nosotros es importante que esos intereses queden protegidos, con un régimen estable y conocido. No que ocurra lo que está pasando: a siete semanas de que expire el régimen vigente, lo único que sabemos es que el gobierno de Néstor Kirchner no está dispuesto a seguir con el librecomercio entre la Argentina y Brasil, pero no existe nada formal ni oficial de qué sistema lo reemplazará.

**Ustedes tienen ya pactado un aumento salarial a partir de enero. ¿Eso despeja las chances de reeditar un conflicto laboral?**

—En la última negociación con Smata, nosotros propusimos un aumento del 18 por ciento entonces y otro del 7 por ciento a partir de enero. Ese casi 25 por ciento está por encima de la inflación. Hubiéramos preferido un movimiento más gradual de salarios. Los saltos complican. Desde inicio del año creamos más de 500 nuevos empleos, equivalentes a un 30 por ciento del plantel total.

**Pero el peso de los salarios en la estructura de costos es bajo.**

—Es cierto que la mano de obra representa entre el 3 y el 5 por ciento del valor total del vehículo. Pero los aumentos también involucran a nuestros proveedores de piezas y de servicios. Así también aumenta el costo de los materiales. Además, le reitero, estamos cerca del costo de producir en Alemania y nos preocupa perder nuestra posición competitiva.

**¿El parámetro para ajustar salarios debería ser por inflación o por productividad?**

—Estoy en contra de una indexación automática, pero la inflación debe estar cubierta. Por encima de esa referencia sólo pueden ajustarse salarios si hay mejora en productividad. También es importante la flexibilidad. Nuestro salario básico en una planta, con beneficios adicionales, llega a 2300 pesos. ¿A cuánto está el mínimo no imponible de Ganancias? En febrero o marzo negociaremos de nuevo. Espero que sea en una situación más amigable.

**¿El acercamiento entre UIA y CGT puede servir para enmarcar esa discusión?**

—Es importante tratar de contener los conflictos salariales en todas las actividades porque, desde el extranjero, ponen en cuestión la estabilidad del país. Cuando tuvimos que negociar la inversión en la planta local en la casa matriz, se discutió en qué medida hay

un ambiente estable y confiable. Además, siempre son mejores los acuerdos entre partes que el dictado de un decreto oficial.

**¿Cuáles son sus proyecciones para el 2006?**

—En los próximos dos años veo que la Argentina seguirá creciendo, aunque quizás a tasas menores del 8, pero sí próximas al 5 o 6 por ciento. Eso abre una perspectiva positiva si logramos una razonabilidad en la discusión laboral y estabilidad en las variables macro. ■

## Reportaje empresas

■ “Es más conveniente exportar desde aquí a Sudáfrica o a Australia porque resulta más barato el flete.”

■ “O el tipo de cambio se mantiene estable y se genera una inflación que lo erosiona. O el costo de vida permanece estable y baja el tipo de cambio, como en Brasil.”

■ “Las empresas que invierten y generan empleo deben ser tratadas de modo diferente que las que sólo vienen a vender sus unidades importadas.”

■ “La mano de obra representa entre el 3 y el 5 por ciento del valor total del vehículo.”

■ “Estamos cerca del costo de producir en Alemania y nos preocupa perder nuestra posición competitiva.”

# Digital Copiers

Office Solutions

La solución al copiado e impresión de su empresa

**ALQUILER Y VENTA** de equipos copiadorese digitales y fax.

**CONTRATE SU COPIADORA E IMPRESORA SOLO CON UN LLAMADO DE TELEFONO.**

**DISTRIBUIDOR OFICIAL SHARP**

Av. Juan de Garay 2872 (1256) Capital  
lín. rot. 4943-5808 info@digitalcopiers.com.ar



■ **Repsol YPF** fue distinguida como la empresa con mejor gobierno corporativo de la Argentina por el Centro para la Estabilidad Financiera. El galardón destaca las buenas prácticas financieras y administrativas.

■ El **Banco Ciudad** obtuvo una ganancia acumulada de 218,8 millones de pesos durante los primeros nueve meses del año. En ese lapso, el banco aumentó en un punto su participación en el mercado de préstamos al sector privado, alcanzando el 3,12 por ciento del total.

■ La cadena de comida rápida **Burger King** lanzó una promoción especial con la saga de la película *Star Wars*.

■ La acería **Acindar**, controlada por la brasileña Belgo Mineira, obtuvo en los primeros nueve meses del año una ganancia de 418,1 millones de pesos, un 6,6 por ciento más que en igual período de 2004.

■ La aseguradora **Bernardino Rivadavia** fue capitalizada por sus accionistas en 7,6 millones de pesos. Ahora, su patrimonio asciende a 78,5 millones.

INFLACION ▲	
(EN PORCENTAJE)	
SEPTIEMBRE 2005	0,4
NOVIEMBRE	0,0
DICIEMBRE	0,8
ENERO 2005	1,5
FEBRERO	1,0
MARZO	1,5
ABRIL	0,5
MAYO	0,6
JUNIO	0,9
JULIO	1,0
AGOSTO	0,4
SEPTIEMBRE	1,2
OCTUBRE	0,8
INFLACION ACUMULADA ULTIMOS 12 MESES:	10,7



**BocaTango**

**Eventos**

- Restaurante.
- Show en **Conventillos** vivientes.
- Café de los Vitraux.
- Gran salón para **show de Tango**.

**Tel. (54 11) 4302-0808**  
info@bocatango.com.ar  
www.bocatango.com.ar  
Brandsen 923, La Boca - Bs. As.

CONTROVERTIDA MEDIDA DE SUBIR ENCAJES IMPULSA ROBERTO LAVAGNA

# Dudas y polémica

POR CLAUDIO ZLOTNIK

Del paquete de medidas anunciado por Roberto Lavagna hubo una que fue especialmente valorada en la city: la que pondrá un aumento de los encajes bancarios. Más allá del lobby que harán los bancos debido a lo que perderán de ganar en Lebac y en pases, la contracción monetaria era uno de los reclamos de los financistas para aplacar la inflación. Ahora que el ministro dio el paso, la pregunta es si ha sido el correcto.

Ante el recalentamiento de los precios, Lavagna volvió a perfilarse como un pragmático, que así como toma medidas heterodoxas, también se nutre de las ortodoxas, como cuando propuso (sin éxito) aumentos en las tarifas de los servicios públicos o anunció un cepo al gasto público. Ahora, por primera vez, impulsó una medida contractiva en lo financiero.

La proclamada suba de los encajes tiene como objetivo desalentar el consumo a través de un encarecimiento de los créditos y una disminución de la circulación monetaria. Variable ésta que no depende en forma directa de la voluntad del Banco Central. La autoridad monetaria puede obligar a los bancos a incrementar el dinero que deben inmovilizar, pero no está a su alcance la conducta que tomarán los demás agentes económicos.

Roberto Frenkel, economista cercano al ministro de Economía, hizo

En la city y en el Banco Central no fue bien recibido el anuncio del ministro. Hombres cercanos a Lavagna no están seguros de que una política monetaria contractiva tenga influencia en los precios.

Gonzalo Martínez



El Banco Central fue sorprendido por el anuncio de Roberto Lavagna de aumentar encajes, medida que implicará una suba de tasas.

recientemente un análisis sobre esta misma cuestión. Puso como ejemplo lo que sucede en los Estados Unidos: a pesar de que la Reserva Federal viene subiendo la tasa de corto plazo, esa tendencia no repercute en los rendimientos de largo. Al menos por ahora. “Así son las cosas, la política monetaria está lejos de ser una cien-

cia exacta”, escribió Frenkel hace algunos meses en el diario *La Nación*.

Frenkel va más allá y plantea que en una economía con escasa intermediación financiera, la transmisión de la política monetaria impartida por el Banco Central es débil. Y éste es uno de los puntos que pone en duda la eficacia de la iniciativa anunciada por el ministro de Economía.

La última crisis quebró al sistema financiero. Desde el punto de vista patrimonial, los bancos recién ahora —a cuatro años de la explosión— empezaron a mostrar cuentas ordenadas. En muchos casos gracias a que, en cartera, las entidades financieras acumulan bonos en pesos indexados que les engordan sus balances. Pero desde el lado de la intermediación fue escaso el avance. Es cierto que los bancos siguen recupe-

rando depósitos, pero el crédito va más lento.

Los préstamos que mejor funcionan son los de corto plazo. El consumo de la gente y las necesidades financieras de las empresas para operar en el día a día son los rubros que impulsan el mercado.

Dado este contexto, en una economía con poca intermediación —los créditos alcanzan al 8 por ciento del PIB contra más de 20 por ciento durante la convertibilidad— podría presumirse que el impacto de la medida alentada por Lavagna será exiguo.

Para más adelante quedarán otras polémicas que inauguran el giro económico planteado por el ministro, como si fuera prudente intentar frenar a la economía cuando los indicadores sociales siguen siendo alarmantes a pesar de la paulatina mejora. ■

BOLSAS INTERNACIONALES			
INDICE	PUNTOS	VARIACIÓN SEMANAL	VARIACIÓN ANUAL
Variaciones en dólares (en %)			
MERVAL (ARGENTINA)	1592	-4,80	16,8
BOVESPA (BRASIL)	30434	0,90	42,8
DOW JONES (EEUU)	10681	1,40	-1,1
NASDAQ (EEUU)	2202	1,50	1,0
IPC (MEXICO)	16101	1,80	29,7
FTSE 100 (LONDRES)	5465	0,10	2,5
CAC 40 (PARIS)	4536	-0,10	2,1
IBEX (MADRID)	1132	-0,20	1,5
DAX (FRANCFORT)	5091	0,90	2,9
NIKKEI (TOKIO)	14155	0,80	6,9

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

**ME JUEGO**

**GUSTAVO QUINTANA** analista de López León Sociedad de Bolsa

**Suba de encajes.** En lo que resta del año no habrá ningún impacto. Recién en el 2006, cuando se espera que el Banco Central apruebe la medida. El aumento de la tasa de interés podría ocurrir recién en ese momento, aunque depende de la magnitud del incremento. El riesgo es que se desacelere la actividad económica.

**Nuevas medidas.** No creo que las medidas anunciadas sirvan para enfriar la inflación. El proceso, incipiente, tiene su base en un problema de inversiones para ampliar la oferta de productos.

**Dólar.** El paquete para frenar la inflación no tendrá impacto sobre el tipo de cambio. El Banco Central intentará subir el dólar antes de fin de año. Creo que terminará por encima de los 3 pesos aun cuando se aguarda un incremento de la oferta de divisas de los exportadores.

**Contexto internacional.** Puede empeorar. Paradójicamente sería aliado del Gobierno, a favor de un dólar alto, dada la fuga de divisas. Desde el lado del financiamiento no complica en lo inmediato porque Economía ya cerró las necesidades de este año.

**Recomendación.** Me juego por los activos ajustables por CER. También hay que dolarizar la cartera.

DEPOSITOS ▲	SALDOS AL 02/11		SALDOS AL 09/11	
	(en millones)		(en millones)	
	\$	US\$	\$	US\$
CUENTA CORRIENTE	36.443	15	35.963	12
CAJA DE AHORRO	26.879	1.398	26.679	1.428
PLAZO FIJO	49.494	1.991	49.612	1.998

Fuente: BCRA

ACCIONES ▼	PRECIO		VARIACION		
	(en pesos)		(en porcentaje)		
	Viernes 04/11	Viernes 11/11	Semanal	Mensual	Anual
ACINDAR	5,200	4,910	-5,6	-2,4	-2,8
SIDERAR	26,250	25,000	-4,8	35,5	35,4
TENARIS	34,750	31,600	-9,1	-4,2	131,1
BANCO FRANCES	7,810	7,680	-1,7	3,8	9,6
GRUPO GALICIA	2,440	2,380	-2,5	5,0	-5,7
INDUPA	4,320	4,200	-2,8	-3,3	18,0
IRSA	3,640	3,590	-1,4	3,2	5,7
MOLINOS	4,910	4,810	-2,0	-2,6	-8,5
PETROBRAS ENERGIA	4,540	4,540	0,0	2,3	28,3
RENAULT	16,300	16,450	0,9	1,2	51,3
TELECOM	8,160	8,330	2,1	5,2	29,0
TGS	3,900	3,900	0,0	2,6	27,9
INDICE MERVAL	1.672,010	1.592,510	-4,8	-1,0	16,8
INDICE GENERAL	71.715,180	68.758,580	-4,1	-1,4	22,5

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.



POR JAVIER CUARTAS \*  
DESDE OVIEDO

Los intelectuales franceses, el periodista de origen sefardí-argelino Jean Daniel, fundador y director de la revista *Le Nouvel Observateur*, premio Príncipe de Asturias de Comunicación y Humanidades 2004, y el pensador y escritor Régis Debray coinciden en que el estallido social que vive Francia obedece a causas culturales profundas, y que está alimentado por una ausencia de valores que favorezcan la integración como sí ocurrió en el pasado cuando la República Francesa era un concepto integrador y con prestigio. Debray sostiene que el modelo francés no ha fracasado por ser malo, sino porque no se ha aplicado, y que es preciso restablecer los valores esenciales de la República. Ambos intelectuales participaron en Asturias en uno de los actos conmemorativos del 25º aniversario de la Fundación Príncipe de Asturias.

Jean Daniel opina que “se está confundiendo la delincuencia con la singularidad musulmana. El ministro francés del Interior venció a la delincuencia pero no entiende nada de este estallido”. A su juicio, “Francia se equivocó al generar guetos y creó una situación peligrosa”. Para Daniel, “el choque de civilizaciones es una realidad potencial. Puede llegar a ocurrir. Y, de hecho, hay gente que desea que se produzca, y entre ella buena parte del movimiento islamista, porque su ideal es la destrucción de la civilización occidental”. “Lo que es falso –puntualiza– es que ambas sociedades estén atravesadas por las dos corrientes. No hay un choque de civilizaciones entre el exterior y el interior, sino que se está produciendo dentro de las sociedades islámicas, donde hay un enfrentamiento entre quienes se oponen a su occidentalización y quienes la desean.”

¿Y en las sociedades occidentales? “Antes –responde Daniel– había una extrema derecha xenófoba y un centro e izquierda favorables a la integración. Hoy es mucho más complejo. La extrema derecha sigue siendo xenófoba y pide la expulsión de los inmigrantes, pero el resto de la población no es sensible. La xenofobia empieza a convertirse en islamofobia. Cuando se produce una agitación de los jóvenes en los suburbios, sin saberlo y sin quererlo, están aumentando la asociación de ideas que se hace entre violencia e Islam.”

A juicio de Daniel, “todos los analistas creen que una de las soluciones es aumentar la integración y proponen la discriminación positiva para los inmigrantes. El hecho cierto es que la inmigración está aquí y nadie quiere ni tiene capacidad para expulsarlos. El asunto está en transformar a esa población en ciudadanos que no quieran rebelarse. Yo no soy partidario de la discriminación positiva, pero ahora quizá tengamos que recurrir a ella. Dado que hemos fallado en la integración, con la que hubiésemos podido crear elites en esas comunidades, quizá tengamos que hacerlo artificialmente”.

Para Régis Debray, el estallido social en Francia obedece no sólo a causas culturales sino también socioeconómicas. “Toda sociedad tiene una religión civil. La francesa era la República. La República Francesa era la máquina de integración, se rompió y lo hicieron todas sus piezas a la vez: el ejército, la familia, la escuela, que



Jóvenes, inmigrantes, de origen musulmán y marginados conmocionan a Francia.

## REVUELTA URBANA EN FRANCIA

# La ecuación francesa se ha roto

Los intelectuales  
Jean Daniel y Régis  
Debray dialogan  
sobre las causas del  
conflicto social.

eran los elementos que transmitían una cultura patriótica. Pero lo mismo ocurrió con los partidos políticos, los sindicatos. Todos esos eslabones de la vida social se quebraron. Y la empresa tampoco lo sustituye porque no es capaz de crear empleo suficiente. También se debilitó la Iglesia, el movimiento obrero organizado. El esta-

do de derecho no puede vivir sin valores comunes. La ley como tal no es un valor, sino un eslabón más entre valores trascendentes.” A juicio de Debray, “el ciudadano está atado por modelos de identificación que ahora ya no existen. De ahí que surjan identidades inconscientes de tipo religioso o étnico, que le han tomado ventaja a la identidad que surge del concepto y sentimiento de ciudadanía republicana. Si todo desaparece, lo que al individuo lo salva del vacío social, moral y mental es la identidad religiosa y étnica”, agrega.

De ahí, sostiene Debray, de esa ausencia de valores trascendentes, surgen “el vértigo y la sublevación anárquica, sin fin ni objeto, entre el juego y la rabia como expresión de una frustración cultural, y que también tiene algo de infantil y adolescente”.

Jean Daniel asevera que “el prestigio de Francia, y del que emanaba el deseo de ser francés” de los inmigrantes “provenía de su potencia”. “El imperio francés era algo. Cuando yo era niño se extendía por buena parte del mundo. Ha habido muchos jóvenes que querían ser franceses, entre ellos buena parte de los colonizados. El principio de la caída del imperio fue la rendición de Francia ante Alemania en la II Guerra Mundial y luego la pérdida de Indochina.”

“Hace 50 años hacerse francés era una promoción”, apostilla Debray. “Hoy para muchos inmigrantes es una rendición, una concesión que no les reporta ningún avance ni progresión. La ecuación francesa se ha roto”, concluye Daniel. ■

\* De El País de Madrid. Especial para Página/12.

## AGRO

### ELIMINACION DE LOS REINTEGROS A LAS EXPORTACIONES DE ALIMENTOS

# Señal para bajar los precios internos

POR SUSANA DIAZ

El problema de los precios de los alimentos no es nuevo en la economía argentina. Aunque bienvenida, la eliminación de los reintegros a las exportaciones de alimentos conocida esta semana llega con un retraso de tres años. La pregunta es por qué.

Productos más, productos menos, el país exporta esencialmente commodities agrarias e industriales. Los productos de base primaria (incluidos los combustibles) representan alrededor de dos tercios de las ventas al exterior. La recuperación económica posterior al pozo de la crisis tuvo un condimento particular, se combinó con el auge internacional del precio de las materias primas. Por un lado por la revolución industrial china, que transformó al país asiático en una aspiradora mundial de commodities. Por otro, por los problemas de Estados Unidos, al que últimamente se sumó Brasil, en la exportación de carnes.

Estos aspectos, que fueron tratados por **Cash**, trajeron prosperidad para los empresarios locales de las ramas agroindustriales, quienes hoy viven un verdadero boom productivo y exportador. La contracara es que los buenos precios internacionales se trasladaron al mercado interno. Los perjudicados fueron los sectores con ingresos fijos, para quienes esta situación de auge constituyó en la práctica un proceso de distribución regresiva del ingreso que se sumó a los efectos de la devaluación. Los datos estadísticos son contundentes. Los salarios más ba-

jos, los que corresponden a la economía informal, se recuperaron por debajo de la inflación. A ello se agrega que cuanto menor es el ingreso salarial, mayor es la porción que se destina a la adquisición de alimentos. Por las razones expuestas, los alimentos crecieron por encima de la inflación.

El Gobierno combatió el problema por la vía de las retenciones, que tienen la doble utilidad



de bajar precios internos y de ayudar al superávit fiscal que mantiene el actual nivel de tipo de cambio. El nexa retenciones-tipo de cambio no suele ser visualizado por los exportadores, quienes preferirían la ilusión monetaria de recibir dólares plenos, sin la poda de tributo alguno.

Lo notable fue sin embargo que, precisamente en los sectores más sensibles en materia de precios, como los alimentos, las retenciones hayan convivido hasta ahora con los reintegros. En algunos casos, como el de la carne y algunos lácteos, pero no solamente, retenciones y

reintegros se compensaban mutuamente. De esta manera, para los exportadores sólo existía un costo financiero dado por el tiempo del reintegro, pero no una retención efectiva. Queda por responder por qué el Ministerio de Economía, el único defensor abierto de las retenciones como instrumento de control de precios, mantuvo ese statu quo.

La buena noticia para los consumidores asalariados debería ser que el grueso de los alimentos recibirá un precio efectivo de exportación de entre un 4 y 5 por ciento menos, lo que debería inducir, en teoría, una baja similar en el mercado interno. Los empresarios ya pusieron el grito en el cielo y sostienen poco menos que las condiciones para invertir y sostener el auge desaparecieron. Pero más allá del pataleo sólo dejarán de percibir, todos los productores de alimentos en conjunto, 20 millones de pesos mensuales, 240 millones anualizados según la cifra estimada por Roberto Lavagna. Está claro que la transferencia intersectorial de ingresos, suponiendo que se concrete como tal, no parece muy notable. De allí que deban tomarse textualmente las expresiones utilizadas por los funcionarios de economía. La eliminación de los reintegros es sólo “una señal”. Pero como enseña la teoría económica, una vez convalidados por la demanda los precios son inflexibles a la baja. Además, dado que en muchos sectores, como por ejemplo los lácteos, el mercado interno es oligopólico, es probable que no falte quien no quiera compensar fronteras adentro lo perdido por ventas al exterior. ■

el mundo

■ El número de extranjeros afiliados a la Seguridad Social en **España** se ha multiplicado por más de seis en los últimos ocho años, con lo que han pasado de 262.771 registrados en 1998 a 1.720.871 inscriptos hasta octubre de este año.

■ El déficit comercial de **Estados Unidos** batió un nuevo record en septiembre, al llegar a 66.100 millones de dólares, informó el Departamento de Comercio.

■ La inflación en **Brasil** de octubre fue del 0,75 por ciento, muy superior al 0,44 por ciento del mismo mes de 2004 y la más elevada en los últimos seis meses, señaló el Instituto Brasileño de Geografía y Estadísticas.



Por Alfredo Zaiat

Frente a una situación compleja, en general, las soluciones simplistas no son recomendables. Tienen la seducción de una rápida respuesta a problemas que molestan, pero encierran consecuencias poco agradables a medida que se revelan como salidas oportunistas. La amenaza al sector de indumentaria realizada por la subsecretaria de Defensa de la Competencia, Patricia Vaca Narvaja, de bajar aranceles a las importaciones para frenar el aumento de precios se parece mucho a esas soluciones simplistas para cuestiones complejas. Ese camino fue el que propuso y transitó Domingo Cavallo durante la década del noventa con el consecuente desastre productivo y socio-laboral. Las importaciones en esos sectores no actúan como disciplinadores de precios, pero eso no implica dejar libres de culpas a los integrantes de la cadena textil. Márgenes de comercialización muy elevados, pronunciada informalidad y escasa vocación inversora, aunque con un sesgo reciente de mayor compromiso en ese último rubro, son características del comportamiento del empresario textil. Otro factor que tiene que ver con su idiosincrasia es el de la queja patológica, que constituye un rasgo sobresaliente de su personalidad.

El lento pero persistente deterioro del tipo de cambio real está levantando en los hechos la barrera a las importaciones, como queda reflejado en los indicadores de comercio exterior de cada mes. El aumento de precios internos con un dólar clavado en el área de los 3 pesos está volviendo atractiva la compra de productos en el exterior. De acuerdo a las proyecciones de la Fundación Pro Tejer, las importaciones de textiles e indumentaria de este año alcanzarán los 880 millones dólares. El promedio de importaciones en los noventa fue de 910 millones.

Esas cifras brindan interesantes respuestas para esa compleja situación. Por un lado, la propuesta de salvar la ropa de Vaca Narvaja sería poco efectiva, y más bien sólo beneficia-

ría a los importadores que con la baja de aranceles registrarían una reducción de sus costos y, por lo tanto, un aumento en las utilidades. Por otro, la fuerte suba de las importaciones tiene su origen en el propio accionar de los empresarios textiles. La remarcación con intensidad del valor de los productos en un contexto de un dólar planchado ha logrado que la importación vuelva a ser rentable. Por ejemplo, si el precio de un jean de marca era de 40 pesos en 2002, saltó a 80 en 2004 y en la tem-

námica de ese sector: los márgenes de comercialización. El fabricante, que en muchos casos es a la vez vendedor minorista en locales propios o alquilados, tiene márgenes aún más elevados que el del importador. Por ese motivo le es más conveniente producir en el país, aunque en el último año ha empezado a complementar su oferta con prendas importadas. Que la ganancia por unidad es altísima queda revelada en el momento de las liquidaciones, con precios que se reducen hasta un

# Salvar la ropa



Ana D'Angelo

porada primavera-verano trepó a 150 pesos, traer entonces uno de Brasil o de China pasó a ser atractivo. La evaluación que realiza el importador no tiene muchos misterios: *“Compró el pantalón afuera y lo puedo vender a un precio igual que si lo tuviera que fabricar aquí, con todo lo que eso implica de talleristas, costos laborales e industriales, alquileres. La importación me evita muchos problemas”*.

En ese esquema, la pregunta es por qué se sigue produciendo a nivel local si la importación resulta más cómoda y da ganancias. Aquí aparece un factor clave para comprender la di-

50 por ciento, valores que no implican vender a pérdida sino que esa rebaja significa la contabilización de una menor utilidad. De ese modo también recuperan el capital de trabajo, dinero necesario para iniciar la producción para la próxima temporada. Los fabricantes explican que ese comportamiento tiene que ver con la imitación de estrategias comerciales del exterior. Estas consisten en fijar, al inicio de la temporada, precios muy altos para generar el deseo de poseer esa prenda por parte del consumidor y luego bajarlos muy fuerte para, de esa forma, capturar en gran escala

ese interés de los compradores. De todos modos, los precios quedan —luego de esas rebajas— un escalón por encima de la temporada anterior.

La experiencia de la década pasada dejó como enseñanza que la importación de indumentaria no disciplina los precios a la baja, y en cambio lo que provoca es un desplazamiento de la producción nacional. Además, no aumenta sustancialmente la oferta porque la demanda local de ropa está limitada por un poder adquisitivo que sigue dañado, recibiendo golpes cada mes con el encarecimiento de alimentos básicos y de servicios. La importación, entonces, genera una menor producción local, detiene la creación de puestos de trabajo y desalienta la incipiente corriente inversora del sector. Aldo Ferrer suele explicar con suma claridad que los empresarios reaccionan a los estímulos que desde el Estado se emiten. En ese sentido, el economista del Plan Fénix provoca diciendo que si, en la década del ochenta y noventa, se hubieran traído al país emprendedores empresarios japoneses, coreanos o estadounidenses, al cabo de seis meses hubieran estado especulando en lugar de transitar el camino de la producción. Enviar señales de reducción de aranceles en indumentaria genera un efecto negativo no sólo en el sector textil, sino en otros rubros sensibles a la importación, que ya de por sí poseen una baja propensión a asumir riesgos en inversiones reproductivas. Aquí la evaluación que realiza el fabricante

también es muy transparente: *“En las últimas décadas hubo inestabilidad política y económica, se abrieron las fronteras castigando la producción nacional, y si ahora amenazan con más apertura, entonces freno las inversiones en el taller y no tomo más personal”*.

Muchas o pocas son las medidas que el Estado puede impulsar, con más o menos efectividad, para frenar el aumento de precios, como las anunciadas el jueves pasado por Roberto Lavagna. Pero la de la apertura importadora, luego de los efectos devastadores de la década del noventa, sería la peor. ■

EL BAUL DE MANUEL

Por M. Fernández López

## Desobediencia civil

Óimos estos días que un alto dignatario eclesiástico amenaza con convocar a la desobediencia civil. Nos llama mucho la atención, dicho en un país biológicamente desobediente, en el que la Iglesia parecía quedar como una de las pocas instituciones estructuradas en base a la obediencia. Al parecer, esta actitud se adoptó luego de una charla a escolares, seguida del reparto de profilácticos y anticonceptivos. No está claro aún en qué consistiría la desobediencia: ¿en resistirse los escolares a enfundar su pitulín con los susodichos artefactos?, ¿en negarse las escolares a ingerir las citadas pastillas? En tal caso, vengan enfermedades venéreas e hijos no deseados. ¿O sería negarse a realizar el acto? En ese caso, a la desobediencia debería añadirse la castidad, con lo que se estaría pidiendo que más que en la escuela, se estudie en un seminario. Parece un despropósito decir en voz alta la palabra “desobediencia”, aquí, en el país de la anomia, esto es, repleto de leyes que pocos o nadie obedecen. El pago del Impuesto a las Ganancias, por ejemplo, es ley nacional desde 1932, y nunca fue derogada. ¿Por qué es tan insignificante su monto? Es obvio que lo es porque no se declara el

monto verdadero de los ingresos. ¿Usted vio algún profesional que declare sus reales ingresos, o bien, asesorado por otro profesional, declara el mínimo legal? Los ejemplos subirían hasta el infinito. Pensamos que es más constructivo predicar la *obediencia civil*. Y si la ley no se ajusta a nuestras preferencias, cambiarla. Por caso: vivimos en emergencia energética, y se nos castiga si consumimos energía por encima de cierto valor fijado arbitrariamente. Si, en cambio, se obligase a los automovilistas a tener sus rodados conforme lo pide la ley, el número de vehículos en circulación se reduciría a la mitad, y con ello no sólo se dispondría de más nafta, gasoil y GNC, sino que el número de accidentes de tránsito, cuya cifra hoy nos pone a la cabeza del mundo, tendría que bajar necesariamente. No se pide nada especial, sino lo más elemental que se exige en cualquier parte del mundo no salvaje: tener todas las luces en regla, tener todas las patentes al día, tener la chapa-patente bien visible y no disfrazada por algún artilugio, circular con el cinturón de seguridad puesto por todos los pasajeros, y otros requisitos asociados directamente con la preservación de la vida, pero que no se obedecen. ■

## Representaciones

En un país de la Tinoamérica, de cuyo nombre me es imposible dejar de acordarme, parece que una de sus palabras más anfibia es “representante”. También se dice que es una palabra que posee la propiedad “conmutativa” de las operaciones matemáticas. Por ejemplo, en estos días, un legislador electo para “representar” a la oposición se ha convertido en “representante” del oficialismo, lo que ha suscitado ardorosas discusiones hermenéuticas sobre quién es el representado y qué significan los votos que recibió. El problema tiene origen remoto, afín a la imposibilidad de reproducir la democracia directa ateniense en países más “complejos”, por decirlo así. La democracia indirecta es el gobierno a través de representantes. Para ello se crea una Cámara de Representantes, cuyos miembros son electos por el voto popular. “El pueblo no gobierna ni delibera sino por medio de sus representantes”, dice una Constitución que empieza con “Nos los representantes”. Si hay división de poderes, la “representación” es un mandato que va del pueblo derecho al Poder Legislativo. Sin embargo, en recientes comicios, la “representación” parecía más bien un mandato que iba del Poder Ejecuti-

vo a los “representantes”. El PE decía: “voten a mis representantes”. Esta es otra interpretación de quién es el representado por los representantes. Que no carece de antecedentes, aunque esos antecedentes no sean los deseables. “Cuando (la unidad del pueblo) no existe en el pueblo mismo, éste la alcanza en la representación ... El pueblo es una realidad que logra existencia pública por medio del representante. La representación política da presencia al pueblo. Carl Schmitt desarrolla su pensamiento sobre la democracia a través de dos principios ... el de identidad ... y el de representación. En la representación organicista y espontánea, que domina la ideología fascista y nazi y que difunde la creencia en una conciencia inmanente del pueblo, los sentimientos y voluntad comunes se hacen presentes en un hombre —Führer, Duce— ... La unidad del pueblo se logra en la persona del representante. El Führer forma en sí la voluntad verdadera del pueblo, dice Huber; forma en sí la voluntad común del pueblo y corporiza, frente a todos los deseos individuales, la unidad y la totalidad política de un pueblo” (Germán José Bidart Campos, *Doctrina del Estado democrático*, Bs. As., 1961, 85-86). ■